

## KẾ HOẠCH

### SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2017

(Ban hành kèm theo Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18/9/2015 của Chính phủ)

#### I. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2016

##### 1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2016:

Năm 2016, nền kinh tế trong nước còn gặp nhiều khó khăn, cạnh tranh về thị trường tiêu thụ vé số ngày càng gay gắt, nhưng với sự nhạy bén trong lãnh đạo điều hành cùng với sự nỗ lực tập thể của người lao động, trong năm 2016 đạt kết quả như sau:

- Doanh số phát hành vé xô số : 4.020 tỷ đồng, tăng 10,4% so với năm 2015;
- Doanh số tiêu thụ đạt: 3.321,9 tỷ đồng, tăng 11,9% so với năm 2015;
- Doanh thu không thuế đạt: 2.738,5 tỷ đồng, tăng 11,6% so với năm 2015;
- Lợi nhuận trước thuế đạt: 484,1 tỷ đồng, tăng 25% so với năm 2015;
- Nộp ngân sách đạt 1.100 tỷ đồng, tăng 10% so với năm 2015.

#### II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2017

##### 1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017

TT	Các chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2017
1	Sản phẩm chủ yếu		
	- Vé số truyền thống	Vé	312.000.000
	- Sản lượng trang in	Triệu trang (13x19cm)	4.806
2	Tổng doanh thu	tỷ đồng	2.543
3	Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	399
4	Nộp ngân sách	tỷ đồng	1.050

##### 2. Kế hoạch đầu tư phát triển năm 2017:

Đầu tư xây dựng trụ sở làm việc của công ty, dự kiến tổng số vốn đầu tư là 100 tỷ đồng.

#### III. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

##### 1. Giải pháp về tài chính:



- Tăng cường công tác hoạt động quản lý tài chính trong nội bộ, kiểm soát chi phí nhằm nâng cao lợi nhuận, nâng cao vai trò của kiểm soát viên, bồi dưỡng nghiệp vụ cho đội ngũ kế toán và các bộ phận có liên quan;

- Thường xuyên cập nhật các văn bản mới, từ đó ban hành và đưa vào áp dụng các quy định, quy chế phù hợp với hoạt động đặc thù của ngành xổ số.

## **2. Giải pháp về sản xuất:**

- Thông qua Hội đồng xổ số kiến thiết khu vực miền Nam và Bộ tài chính để thực hiện phát hành vé số ra thị trường đúng số lượng quy định.

## **3. Giải pháp về marketing:**

- Thường xuyên thay đổi, cải tiến mẫu mã, hình ảnh tờ vé số ngăn chặn nạn vé số giả, hoàn thiện sản phẩm vé kiến thiết truyền thống nhằm tạo sức hấp dẫn, thu hút người mua.

- Đẩy mạnh công tác truyền thông thông qua báo, đài, hình ảnh quảng bá, tài trợ, từ thiện xã hội, công khai số liệu chi trả thưởng hàng kỳ, xây dựng lại trang web công ty... Chủ động nghiên cứu thị trường, mở rộng tiêu thụ tại những thị trường mới, mở rộng thêm điểm nhờ thu hộ nhằm phát triển thị phần. Tái cấu trúc hệ thống đại lý, quan tâm chăm sóc hỗ trợ người bán lẻ.

## **4. Giải pháp về nguồn nhân lực:**

- Tiếp tục đào tạo, đào tạo lại bồi dưỡng lực lượng lao động trẻ để có nguồn nhân lực có trình độ chuyên môn cao, nhằm nâng cao năng lực của người lao động và đáp ứng nhu cầu chiến lược phát triển lâu dài.

- Tiếp tục tổ chức sắp xếp cơ cấu lại lao động năm 2017 và triển khai giai đoạn 2016-2020 nhằm nâng cao hơn nữa chất lượng nguồn nhân lực.

## **5. Giải pháp về công nghệ - kỹ thuật:**

- Đổi mới công nghệ in nhằm chống nạn in vé số giả và đáp ứng nhu cầu thị hiếu của thị trường và người chơi vé số.

## **6. Giải pháp về quản lý và điều hành:**

- Triển khai bám sát quy hoạch cán bộ giai đoạn 2016 – 2020, từ đó có kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng nghiệp vụ thực tế một cách hợp lý nhằm phát triển nguồn nhân lực; Tổ chức đào tạo, đào tạo lại, bồi dưỡng bằng nhiều hình thức thích hợp đối với tất cả CBCNV, nhằm phát hiện và bố trí, sử dụng nguồn nhân lực hợp lý, phù hợp nhu cầu quản lý doanh nghiệp.

- Tăng cường quán triệt thực hiện Nội quy, quy chế Công ty, tiếp tục tổ chức rà soát, sửa đổi bổ sung một số quy chế quản trị phù hợp với yêu cầu quản lý thực tế và các quy định mới của pháp luật.

## **7. Giải pháp khác:**

- Phối hợp cùng Hội đồng xổ số kiến thiết khu vực miền Nam giữ vững sự ổn định của thị trường vé số truyền thống;

- Thường xuyên báo cáo UBND Tỉnh tình hình tiêu thụ và những khó khăn của công ty. Kiến nghị UBND tỉnh và các cơ quan, ban ngành giám sát các hình thức kinh doanh không đúng quy định của loại hình xổ số điện toán trên địa bàn;

- Tiếp tục thực hiện dự án đầu tư xây dựng trụ sở văn phòng làm việc mới theo chủ trương được duyệt và tuân thủ đúng quy định về đầu tư xây dựng;

- Chủ động trong duy tu, bảo dưỡng, khai thác triệt để năng lực thiết bị máy móc hiện có; Thực hiện phương án sắp xếp đổi mới DNNN giai đoạn 2016-2020 tại Nhà máy in;

Trên đây là kế hoạch đây là kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2017 của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Bình Dương.

Chu tịch Công ty <sup>11/05</sup>



NGUYỄN CÔNG LUẬN

